

# CONVENTION INTERNAZIONALE SUGLI APPALTI PUBBLICI

## INTERNATIONAL CONVENTION ON PUBLIC PROCUREMENT

**Roma, 6-7 Novembre 2025**  
Roma Eventi  
Centro Conferenze Fontana di Trevi  
Piazza della Pilotta, 4 - Roma

**Rome, 6-7 November 2025**  
Roma Eventi  
Fontana di Trevi Conference Center  
Piazza della Pilotta, 4 - Rome

## PERCORSO DI IMPLEMENTAZIONE DELL'E-GP: TRAGUARDI E LEZIONI APPRESE

A cura di: Eric Korir, Tesoro Nazionale, Kenya

7 NOVEMBRE

## Contesto dell'E-GP

- 2003: Implementazione del Sistema Integrato di Gestione delle Informazioni Finanziarie (IFMIS) nella gestione della finanza pubblica.
- 2011: Reingegnerizzazione dell'IFMIS per renderlo più robusto, introducendo moduli come "Procure to Pay" (dall'acquisto al pagamento).
- 2018: Il Tesoro Nazionale, con il supporto della Banca Mondiale, ha riesaminato il modulo "Procure to Pay" per verificarne la capacità di gestire transazioni di appalto end-to-end secondo la legge PPAD del 2015.

## Componenti di Valutazione della Prontezza all'E-Procurement

•Aree valutate: Leadership governativa, Gestione delle risorse umane, Pianificazione, Policy, Legislazione, Infrastrutture, Standard, Integrazione del settore privato e Sistemi attuali.

e-Procurement Readiness Components	Level of Readiness
1. GOVERNMENT LEADERSHIP	3.09
2. HUMAN RESOURCE MANAGEMENT	3.06
3. PLANNING AND MANAGEMENT	2.7
4. POLICY	2.5
5. LEGISLATION & REGULATION	3.0
6. INFRASTRUCTURE AND WEB SERVICES	3.8
7. STANDARDS	2.3
8. PRIVATE SECTOR INTEGRATION	3.3
9. SYSTEMS (CURRENT E-GP SYSTEMS)	3.8
Overall readiness score	3.18

## Obiettivi della Strategia

- Il Governo mira a rafforzare i sistemi di Gestione delle Finanze Pubbliche potenziando l'e-Procurement per:
  - Aumentare la trasparenza nelle procedure e pratiche di appalto.
  - Migliorare l'efficienza, massimizzando il valore e promuovendo la responsabilità.
  - Migliorare la riservatezza, l'integrità e l'autenticità delle transazioni.
  - Semplificare le procedure attraverso la standardizzazione.
  - Potenziare il sistema informativo per facilitare monitoraggio, valutazione e pianificazione.

## Governance e Amministrazione dell'Implementazione dell'E-Procurement

- Comitato Direttivo (e-Procurement SC):
  - Presieduto dal Segretario Principale del Tesoro Nazionale, con rappresentanti di vari enti pubblici e privati.
  - Responsabilità chiave: Fornire guida politica, approvare la strategia e la roadmap, validare i piani, mobilitare risorse e promuovere il programma.

## Governance (continua) - Unità di Gestione del Progetto (e-PPMU)

- Compiti: Definire le fasi del progetto, identificare e gestire i rischi, determinare requisiti e budget, gestire i contratti, coordinare gli stakeholder, supportare la progettazione e lo sviluppo del sistema, rivedere tempi e risorse, e preparare i termini di riferimento per i consulenti.

## Governance (continua) - Gruppo di Lavoro (e-PWG)

- A livello tecnico, un Gruppo di Lavoro sull'e-Procurement coinvolgerà utenti selezionati da agenzie e dipartimenti chiave.
- Il team sarà coinvolto fin dalla fase iniziale per fornire input sulla progettazione, testare il nuovo sistema e supportarne l'implementazione.

## Governance (continua) - Sfide e Raccomandazioni

- La sfida principale identificata era che il modulo "Procure to Pay" non era allineato con le disposizioni della legge PPAD del 2015.
- La raccomandazione è stata di acquisire un sistema di e-procurement autonomo, facile da implementare e personalizzare, da integrare con l'IFMIS per l'elaborazione dei pagamenti.

## Acquisizione del Fornitore

- Sviluppo della Reingegnerizzazione dei Processi Aziendali (BPR) / Specifiche.
- Gara d'appalto internazionale aperta.
- Aggiudicazione a una Joint Venture (azienda locale e internazionale).
- Firma del contratto.
- Sviluppo del sistema e-GP da parte del fornitore.
- Test di Accettazione Utente (UAT).
- Progetto pilota.
- Implementazione (Rollout).

## Progetto Pilota E-GP KENYA

- Anno Fiscale 2024/2025: Progetto pilota su dodici (12) enti (Ministeri, Dipartimenti, Società statali, Commissioni e governi di contea selezionati).
- Anno Fiscale 2025/2026: Implementazione (Rollout) a tutti gli enti ministeriali, dipartimentali, agenzie (MDA) e governi di contea.



### E-GP KENYA PILOTING

Pilot to twelve (12) MDAs (comprising of Ministry/state department, State corporation, commissions and select county governments.

- a)The National Treasury
- b)State Department for Public Service
- c)State Department of ICT and Digital Economy
- d)Office of Auditor General
- e)Ethics and Anti-Corruption Commission
- f)Kenya National Highway Authority
- g)Kenya Electricity Generating Company
- h)Moi Teaching and Referral Hospital
- i)Public Procurement Regulatory Authority
- j)Busia County (Executive)
- k)Makueni County (Executive)
- l)Elgeyo Marakwet County (Executive)

Roll-out to all MDAs and county governments.

FY 2024/2025

FY 2025/2026

## Base Giuridica

- Articolo 227: Un sistema giusto, equo, trasparente, competitivo ed economico.
- Sezione 7(2)(f): Il Tesoro Nazionale progetta un sistema di appalti efficiente.
- Sezione 64(2): Richiede l'uso delle TIC (Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione) nei processi di appalto.
- Regolamenti 49-65: Prevedono l'automazione di tutti i processi di appalto.

### **Sviluppo di E-GP KENYA (Fase 1)**

Registrazione Fornitori; Registrazione Enti Appaltanti; Piani Annuali di Appalto; Richieste Elettroniche; Libreria di Modelli; Preparazione Gare Elettroniche; Presentazione Elettronica; Gestione Flussi di Lavoro; Valutazione Elettronica; Aggiudicazione Elettronica; Accordi Quadro Elettronici; Generazione Ordini d'Acquisto Elettronici; Gestione Contratti Elettronici.

### **Sviluppo di E-GP KENYA (Fase 2)**

Reclami elettronici; Ricorsi elettronici; Aste elettroniche; Cataloghi/marketplace elettronici; Valutazione elettronica; Rating degli enti appaltanti; Aste inverse elettroniche; Gestione magazzino; Esclusione dalle gare (Debarment); Dismissione dei beni.

## Benefici di E-GP KENYA

- Maggiore trasparenza e responsabilità.
- Migliore rendicontazione e analisi degli appalti (confronto prezzi, report sulla spesa, IA, Big Data).
- Maggiore partecipazione degli offerenti.
- Processi di appalto e dismissione efficienti.
- Verifica dei documenti (KRA-PIN, conformità fiscale, AGPO, NCA).
- Riduzione dei costi di transazione e operativi.

## Risparmi per il Governo

Migliorare l'efficienza e la competizione negli appalti pubblici porterà circa 85,9 miliardi di KES (0,9% del PIL).

Un risparmio di circa il 10-15% della spesa pubblica totale per appalti entro il primo anno.

Significative riduzioni di prezzo (fino al 20%) e oneri amministrativi (10%).

S/No	Total registered	Numbers	Targeted figures
1	State Departments	62	62
2	County Executives/Assemblies	94	94
3	State Corporations/SAGAs / TVETs/TTTCs	547	638
4	County Corporations Water Companies	72	98
5	Suppliers Registered	25,826	-

ITEM	Numbers Trained	Numbers Trained	
Training (eGP System Users)	Apr- Jun	Jul- Oct	Total
State Department	804	349	1,153
County Executives/Assemblies	700	366	1,066
State Corporations	4,100	7,581	11,681
Suppliers	1,786	10,965	12,751

	Procuring Entity Category	No. Uploaded	Remarks
1	State Departments	54	8 State Departments yet to upload their APPS
2	County Assemblies	23	24 County Assemblies yet to upload their APPS
3	County Executives	21	Departments from 21 counties have uploaded their APPS.
4	State Corporations/SAGAs/TVETs/TTTCs	221	221 entities have uploaded their APPs on eGP
	<b>TOTAL</b>	<b>319</b>	Entities continuously uploading their APPs on eGP

## Statistiche sulle Gare E-GP

- Al 23 OTTOBRE 2025:
  - Gare pubblicate: 240
  - Gare chiuse: 178
  - Gare aperte: 92

## Lezioni Apprese dall'Implementazione

- Comunicazione e Consapevolezza: Una comunicazione chiara e continua è vitale.
- Call Center e Supporto: Un call center dedicato è essenziale per l'assistenza in tempo reale.
- Resistenza al Cambiamento: L'iniziale riluttanza degli utenti abituati ai sistemi manuali viene superata con sensibilizzazione e storie di successo.
- Formazione tramite Formatori (ToT): Il modello ToT ha costruito efficacemente capacità interne.
- Sfide Tecniche e di Sistema: Le fasi iniziali hanno riscontrato problemi tecnici; aggiornamenti continui hanno rafforzato l'affidabilità.

# CONTACT US

100 Trainers of Trainers (ToTs) available and mapped to support PEs that may need support both physical and online

Contact the support Centre for eGp:

 (020) 3341030/3340400/3340433;

 [pesupport@egpkenya.com](mailto:pesupport@egpkenya.com)

 <https://egpkenya.go.ke>

 KISM Towers Ngong Road , 4th Floor