

# CONVENTION INTERNAZIONALE SUGLI APPALTI PUBBLICI

## INTERNATIONAL CONVENTION ON PUBLIC PROCUREMENT

**Roma, 6-7 Novembre 2025**  
Roma Eventi  
Centro Conferenze Fontana di Trevi  
Piazza della Pilotta, 4 - Roma

**Rome, 6-7 November 2025**  
Roma Eventi  
Fontana di Trevi Conference Center  
Piazza della Pilotta, 4 - Rome

## TRASFORMARE IL RUOLO DEGLI ACQUISTI E DEI BUYER COME RISULTATO DELLA RIVOLUZIONE DELL'IA

- Errico Giallonardo, Direttore Acquisti, Cassa Depositi e Prestiti
- Francesco Rizzi, Professore Associato di Management, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

## Osservatorio e Hub

- OSSERVATORIO HOPES: monitora e valuta trend e metodologie legate alla sostenibilità e agli appalti pubblici verdi.
- HUB DI SVILUPPO APPALTI PUBBLICI VERDI: supporta l'implementazione di politiche di appalti pubblici sostenibili a livello locale e regionale.

## Trasformazione Globale

- IL MONDO STA SUBENDO UNA TRASFORMAZIONE GUIDATA DALL'ACCELERAZIONE DEI PROGRESSI TECNOLOGICI, DAL CAMBIAMENTO CLIMATICO E DALLE DINAMICHE GEOPOLITICHE, CHE PORTA A UNA SIGNIFICATIVA DISGREGAZIONE NELLA SOCIETÀ.

## Prontezza e Resilienza

- LA PRONTEZZA (READINESS) È UN FATTORE CHIAVE PER LA RESILIENZA. ORA È IL MOMENTO DI DEFINIRE UN NUOVO POSIZIONAMENTO, RUOLI DIVERSI E COMPORTAMENTI COMPLETAMENTE NUOVI SIA PER I MANAGER CHE PER I BUYER.

## Il Progetto

- IL PROGETTO COINVOLGE ADACI, SCUOLA SANT'ANNA E AZIENDE PUBBLICHE CHE LAVORANO INSIEME PER ANALIZZARE COME L'IA TRASFORMA GLI APPALTI PUBBLICI E I RUOLI DI MANAGER E BUYER.

## Il Processo

- RACCOLTA DI INFORMAZIONI SU DOVE L'IA STA RIMODELLANDO IL PROCESSO DI ACQUISTO.
- DIBATTITO SULL'IMPATTO DELL'IA SULLE COMPETENZE E SUI COMPORTAMENTI DELLE PERSONE.

PROSSIMO PASSO: MONITORAGGIO BASATO SULL'EVIDENZA DEI PERCORSI DI TRASFORMAZIONE.

## •L'IA nel Processo di Appalto Pubblico

- 1° PASSO: L'IA ALL'INTERNO DELL'INTERO PROCESSO DI APPALTO PUBBLICO
- DAL PIANO ALLA STRATEGIA (PLAN TO STRATEGY): definizione dei bisogni, pianificazione e monitoraggio, benchmarking, strategia di gara.
- DALLA RICERCA AL CONTRATTO (SOURCE TO CONTRACT): documenti di gara, supporto ai fornitori, verifiche di conformità, valutazione delle offerte, contratto.
- DALL'ACQUISTO AL PAGAMENTO (PURCHASE TO PAY): controllo dell'esecuzione, pagamenti/fatture, valutazione dei fornitori, gestione del contratto.

## Progresso Tecnologico vs. Evoluzione Sociale

### 2° PASSO: PROGRESSO TECNOLOGICO VS. EVOLUZIONE SOCIALE

- LEADERSHIP per la transizione generazionale e l'adozione della tecnologia.
- CAMBIAMENTO CULTURALE che fa leva sulla diversità multiculturale, l'accettazione e l'uso degli errori.
- NUOVI COMPORTAMENTI: “coraggio”, pensiero critico, gestione dell'incertezza, imprenditorialità.
- RIPROGETTAZIONE DEL LAVORO (JOB REDESIGN) basata su un approccio di miglioramento continuo.
- NUOVO POSIZIONAMENTO STRATEGICO per gli Acquisti all'interno dell'Organizzazione.

## Prossimo Passo: Misurare ciò che Conta

- L'approccio HOPES sarà basato sull'evidenza, combinando la raccolta di dati e l'applicazione della teoria.
- Metodi TRADIZIONALI quantitativi (questionari) e qualitativi (interviste).
- Raccolta e valutazione INNOVATIVA dei dati attraverso soluzioni di IA.
- Concettualizzare l'interazione tra IA e individui/team, i cui contrasti/sinergie o relazioni sono chiave per un'implementazione di successo dell'IA.
- Classificazione/validazione in nuovi modelli concettuali.