

CONVENTION INTERNAZIONALE SUGLI APPALTI PUBBLICI

INTERNATIONAL CONVENTION ON PUBLIC PROCUREMENT

Roma, 6-7 Novembre 2025
Roma Eventi
Centro Conferenze Fontana di Trevi
Piazza della Pilotta, 4 - Roma

Rome, 6-7 November 2025
Roma Eventi
Fontana di Trevi Conference Center
Piazza della Pilotta, 4 - Rome

Sbloccare Valore Attraverso l'Innovazione Digitale

**Maurizio Petronzi, Responsabile Acquisti e Operations, Cassa Depositi e
Prestiti**

Novembre 2025

Potenziale vs Sfide della Digitalizzazione

Gli appalti pubblici sono una delle attività governative più grandi e strategiche... e una delle meno automatizzate.

- 13.000 miliardi di \$: Valore globale degli appalti pubblici
- ~15%: Come % del PIL
- 60%: Paesi OCSE con processi manuali o semi-digitali
- 42%: Paesi OCSE con piattaforme di appalto integrate
- 30%: Governi che utilizzano strumenti di IA negli appalti
- Potente leva industriale per sostenibilità, innovazione, inclusione sociale e resilienza economica.
- Sbloccare il pieno potenziale degli appalti pubblici richiede un'accelerazione della digitalizzazione e dell'automazione per promuovere efficienza, trasparenza e valore pubblico.

Potential vs Digitalization Challenges in Public Procurement

Public procurement is one of the largest and most strategic government activities.... and one of the least automated.

13 T\$	Global public procurement value	60%	OCSE countries with manual o semi-digital processes
~ 15%	As % of GDP	42%	OCSE countries with integrated procurement platforms
Powerful industrial lever to sustainability, innovation, social inclusion, and economic resilience		30%	Governments using AI tools in procurement

Unlocking the full potential of public procurement requires accelerating digitalization and automation to drive efficiency, transparency, and public value.

L'Era dell'IA è Qui

- Un cambiamento epocale che sta trasformando i settori a livello globale.
- 122 miliardi: Valore stimato del mercato software di IA per il 2024
- 78%: Organizzazioni che hanno adottato l'IA nel 2025
- 1.060 miliardi: Proiezione 2030-34 (crescita annua composta del 29%)
- MA ~ il 90% dei progetti di IA rimane in fase sperimentale.
- Come passiamo dai progetti pilota all'impatto reale?

Government AI Readiness Index 2024

- L'indice ha valutato 188 paesi sulla loro capacità di adottare responsabilmente l'IA secondo tre pilastri chiave:
- Governo: Visione strategica, quadri di governance ed etica, capacità digitale interna e adattabilità.
- Tecnologia: Capacità di innovazione e R&S, ecosistema tecnologico maturo, disponibilità di strumenti e talenti IA.
- Dati e Infrastrutture: Dati di alta qualità, infrastruttura digitale per implementare l'IA, politiche di open data e interoperabilità.
- Senza preparazione, gli investimenti in IA rischiano di non produrre valore.

Preparazione all'IA: A che punto sono i Governi?

- La preparazione all'IA è disomogenea, ma in miglioramento.
- La cooperazione globale sta accelerando.
- La strategia non basta: l'esecuzione è fondamentale.

Blockchain: La Prossima Grande Onda

- Il settore si sta evolvendo rapidamente, spinto da soluzioni innovative di Tech Finance.
- 25 miliardi: Valore di mercato stimato della blockchain per il 2024.
- 44%: Organizzazioni che hanno implementato la blockchain.
- 1.900 miliardi: Valore di mercato stimato entro il 2034.
- ~25% per applicazioni nella Supply Chain (smart contract, documenti certificati, tracciamento).
- La Blockchain sta passando dall'hype all'impatto reale.

Supply Chain Connesse: Il Vantaggio dell'IoT

- L'IoT non è più una nicchia: è già un pilastro della trasformazione digitale.
- 65 miliardi: Valore di mercato stimato dell'IoT per il 2024.
- 56%: Organizzazioni che hanno implementato l'IoT.
- 356 miliardi: Valore di mercato stimato entro il 2034.
- ~85% delle aziende prevede di espandere gli investimenti in IoT.
- L'IoT sta trasformando gli acquisti e le catene di fornitura.

Come le Tecnologie Emergenti Stanno Plasmando gli Acquisti

- Dal Piano alla Strategia: Monitoraggio delle fonti, Previsione di mercato, Classificazione della spesa, Simulazioni di scenari.
- Dall'Approvvigionamento al Contratto: Gare RFX automatizzate, Valutazione delle risposte guidata da IA, Supporto alla negoziazione, Generazione di smart contract.
- Dall'Ordine al Pagamento: Generazione e ottimizzazione degli ordini, Monitoraggio delle performance in tempo reale, Punteggio dinamico dei fornitori.

Automazione, IA e Appalti Pubblici: L'Alba di una Nuova Era

- **BENEFICI MISURABILI:** Fino al 20% di ottimizzazione dei costi, Riduzione dei carichi amministrativi fino al 60%, Riduzione dei tempi di processo del 40%.
- **RISULTATI SIGNIFICATIVI:** Aumentare la trasparenza e la fiducia del pubblico, Abbassare le barriere d'ingresso per le PMI, Approvvigionamento più intelligente per servizi agili e innovativi.
- Non si tratta solo di risparmi, ma di fornire un valore pubblico che duri nel tempo.

Automation, AI & Public Procurement: The Dawn of a New Era

MEASURABLE BENEFITS



UP TO 20% OPTIMIZATION IN DIRECT COSTS
RETURNING \$2.6 TRILLION
ANNUALLY TO COMMUNITIES



CUT ADMINISTRATIVE WORKLOADS BY
UP TO 60% AND PROCESS COSTS
BY UP TO 40%



REDUCE PURCHASING
PROCESS TIME BY 40%

MEANINGFUL RESULTS



ENABLE **TRANSPARENCY**, REDUCE FRAUDS
AND BOOST **PUBLIC TRUST**



LOWER ENTRY BARRIERS FOR SMES,
FOSTER **OPEN COMPETITION**, AND CREATE
FUTURE-PROOF PROCUREMENT ECOSYSTEMS



SMARTER SOURCING FOR MORE **AGILE**,
RESILIENT AND INNOVATIVE PUBLIC
SERVICES

It's not just about savings — it's about delivering public value that lasts

IL PASSAGGIO STANDARD DEL LOREM IPSUM, UTILIZZATO SIN DAL SEDICESIMO SECOLO

"Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum."

Un Cambio di Paradigma negli Appalti Pubblici

Nel prossimo decennio, automazione e IA non si limiteranno a supportare gli appalti pubblici, ma li ridefiniranno.

- Spendere Meglio, Non Solo Meno.
- L'IA Amplifica, Non Sostituisce, il Giudizio Umano.
- La Vera Sfida è Culturale, Non Tecnologica.
- Gli appalti pubblici potenziati dalle nuove tecnologie significano governare in modo più intelligente.

A Paradigm Shift in Public Procurement

In the next decade, automation and AI won't just support public procurement — they will redefine it



Better Spending, Not Just Less Spending

The best-performing governments are not those that spend the least, but those that spend better—transparently and data-driven.



AI Amplifies, Not Replaces, Human Judgment

AI frees up time, reduces errors, and strengthens trust in institutions.



The Real Challenge is Cultural, Not Technological

The shift is from “process-driven” procurement to “intelligence-driven” procurement.

Public procurement powered by new technologies is not just about buying smarter — it's about governing smarter

Aprire la Strada

- Gli Acquisti al Centro dell'Innovazione e della Resilienza Globale.
- In futuro, tecnologie come IA, blockchain e IoT libereranno tempo e potenzieranno le decisioni.
- Gli appalti pubblici evolveranno da funzione di supporto a un abilitatore di business al centro di un ecosistema di innovazione, trasparenza, resilienza e valore pubblico.

Lezioni Apprese nell'Implementazione dell'IA

- Partire con Obiettivi Chiari
- La Qualità dei Dati è Critica
- La Gestione del Cambiamento è Essenziale
 - Sperimentare, Misurare, Scalare
 - Collaborazione Interfunzionale
 - Etica e Trasparenza Contano
- Riprogettare, Non Solo Reingegnerizzare
- Non Sottovalutare le Sfide di Integrazione
 - Il Supporto della Leadership è Chiave
 - Concentrarsi sul Valore, Non sull'Hype



 <p>Start with Clear Objectives</p>	 <p>Data Quality is Critical</p>	 <p>Change Management is Essential</p>	 <p>Pilot, Measure, Scale</p>	 <p>Cross-functional Collaboration</p>
 <p>Ethics and Transparency Matter</p>	 <p>Redesign, Don't Just Re-engineer</p>	 <p>Don't Underestimate Integration Challenges</p>	 <p>Leadership Support is Key</p>	 <p>Focus on Value, Not Hype</p>

Conclusione

Il successo di domani si costruisce con le scelte che facciamo oggi. Guidiamo il cambiamento.