

CONVENTION INTERNAZIONALE SUGLI APPALTI PUBBLICI

INTERNATIONAL CONVENTION ON PUBLIC PROCUREMENT

Roma, 6-7 Novembre 2025
Roma Eventi
Centro Conferenze Fontana di Trevi
Piazza della Pilotta, 4 - Roma

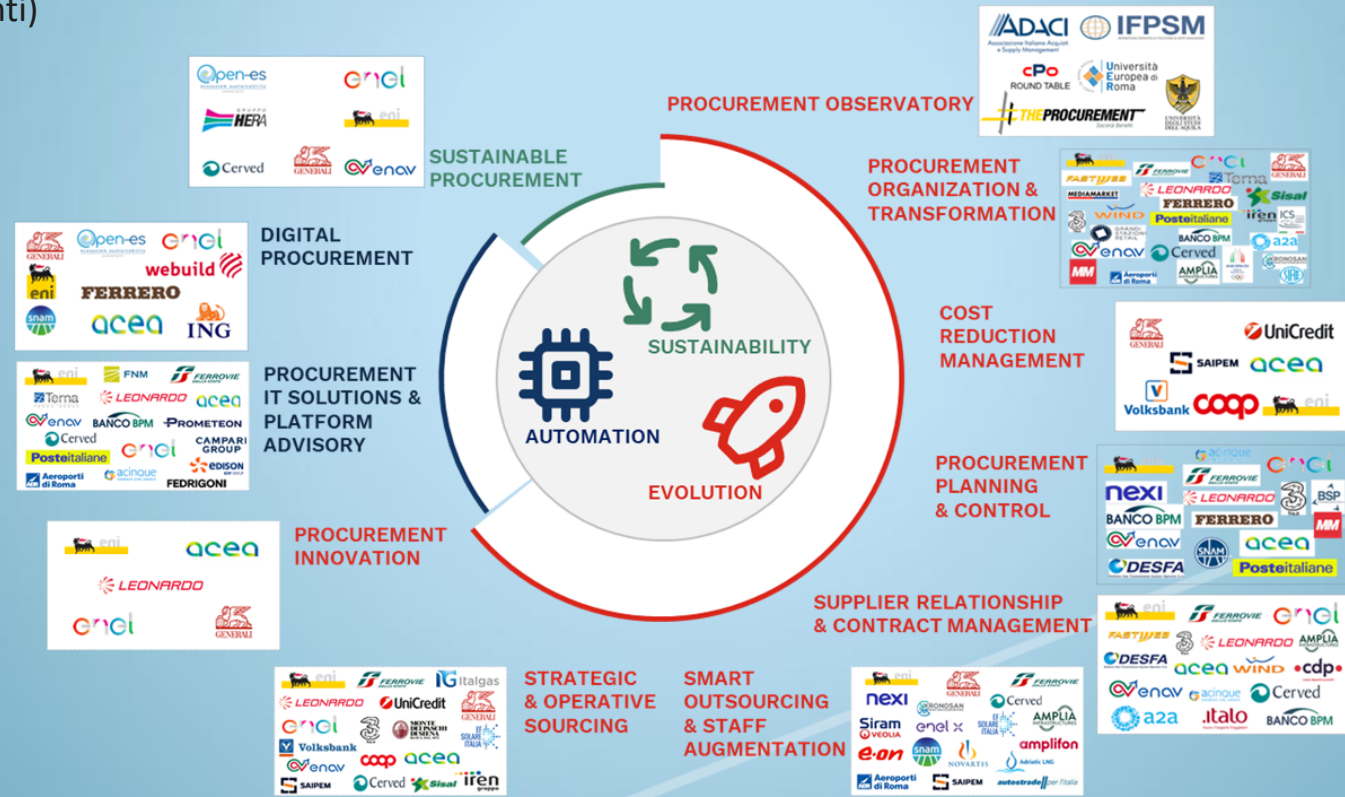
Rome, 6-7 November 2025
Roma Eventi
Fontana di Trevi Conference Center
Piazza della Pilotta, 4 - Rome

BIP Consulting Group - Value Line Procurement: Come adottare un approccio circolare negli appalti pubblici: un caso d'uso concreto.

Riccardo Bini e Livia Paciorri

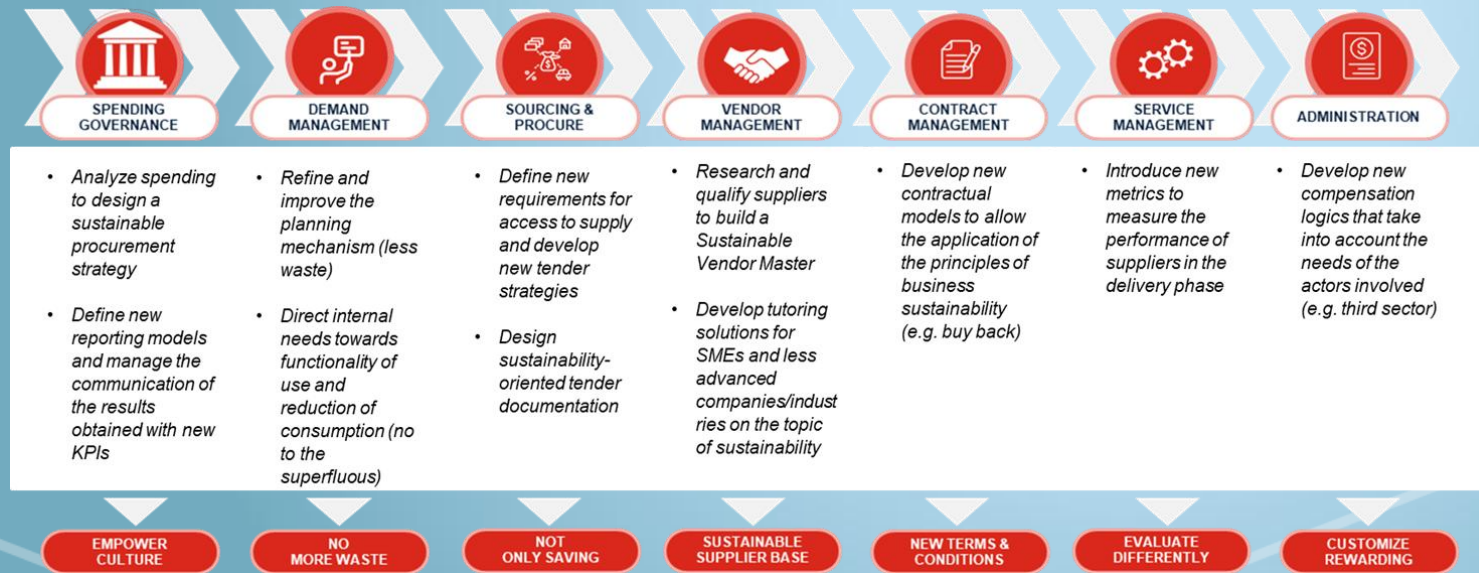
Panoramica del Procurement in BIP

- Gestione Strategica degli Acquisti attraverso Evoluzione, Automazione e Sostenibilità
- Proposta di valore: Miriamo a innovare modelli, processi, organizzazione e strumenti della Direzione Acquisti e di tutte le aree che contribuiscono a consolidare il potere negoziale, ridurre i costi, aumentare la produzione e le performance di vendita, e creare qualità e sostenibilità per il cliente finale.
- +40 Bipers (sedi di Roma e Milano)
- +30 PMI (Aziende e Consulenti)
- +150 progetti (Ultimi 3 anni)



Il nostro approccio agli appalti sostenibili

- Tutte le aziende in competizione in ogni settore stanno prestando sempre maggiore attenzione allo sviluppo di un modello di business sostenibile.
- Approccio Bip VLP: Secondo la nostra visione, la Gestione degli Acquisti può e deve svolgere un ruolo decisivo nello sviluppo di un modello di business sostenibile, in tutte le fasi del processo di approvvigionamento.
- (Il diagramma illustra come la sostenibilità impatti ogni fase: Governance della Spesa, Gestione della Domanda, Approvvigionamento, Gestione dei Fornitori, Gestione dei Contratti, Gestione dei Servizi e Amministrazione).



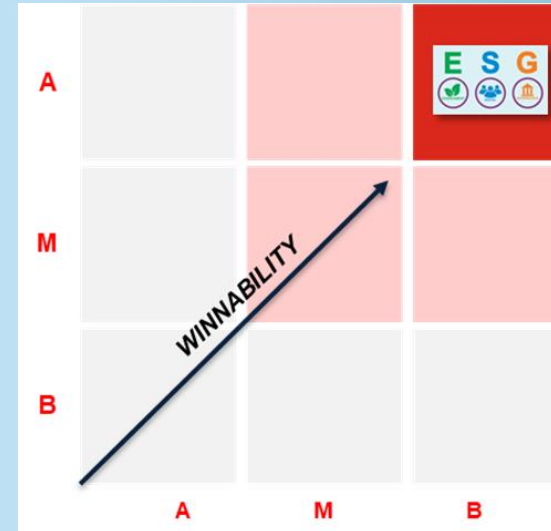
L'Italia paese leader nell'economia circolare

- Il modello di economia lineare prevede che solo una piccola parte dei "rifiuti" venga riutilizzata, riciclata o reimmessa sul mercato, e sta iniziando a mostrare i suoi limiti di sostenibilità a medio e lungo termine.
- L'economia circolare è un'alternativa concreta e consente di mantenere prodotti e materiali all'interno della catena del valore per un periodo più lungo (estensione del fine vita).
- Nell'economia circolare, la competizione tra fornitori si basa sulla creazione del valore aggiunto che un prodotto può garantire nel tempo e non solo sul valore della sua vendita immediata.
- I prodotti diventano asset dell'azienda acquirente/utente.
- ...una nuova sfida per i CPO: implementare una strategia di Approvvigionamento Circolare.



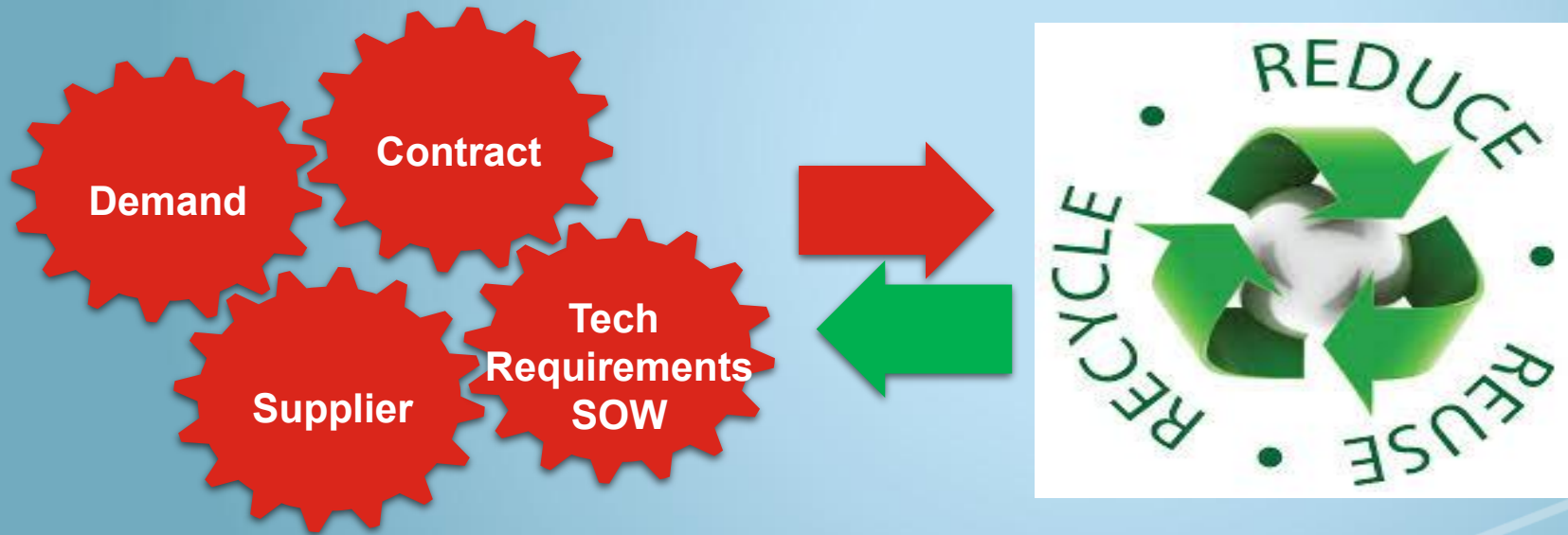
Convertire la Matrice di Kraljic in Approvvigionamento Circolare

- Cosa facciamo: Un'analisi della spesa che classifica le categorie più rilevanti in base alla loro "attitudine" alla circolarità permette di identificare le categorie su cui attivare iniziative di approvvigionamento circolare con un'alta probabilità di successo.
- Asse Y (D1 - IMPATTO SULLE LINEE GUIDA EC): Questo driver misura, per tipo di fornitura, lavoro o servizio, la componente potenzialmente soggetta a interventi in una prospettiva di Economia Circolare.
- Asse X (D2 - COMPLESSITÀ DI ADOZIONE): Questo driver identifica la difficoltà di implementare interventi di Economia Circolare in riferimento al livello di maturità dei mercati, all'attitudine del cliente interno, alla dimensione degli investimenti, ecc.
- (La matrice evidenzia l'area "Winnability" in alto a destra, dove l'impatto è alto e la complessità è bassa).



Come allineare l'approvvigionamento all'Economia Circolare (EC)

- Un approccio efficace al mercato di fornitura da una prospettiva circolare richiede il giusto mix tra le Leve di Gestione degli Acquisti e le 3R dell'Economia Circolare.
- Leve: Domanda, Contratto, Fornitore, Requisiti Tecnici/Capitolato (SOW).
- 3R: Riduci (Reduce), Riusa (Reuse), Ricicla (Recycle).



MATCH&FIT "4 Leve di Approvvigionamento * 3 Linee Guida EC"

CE Guidelines	Reduce	Reuse	Recycle
Proc.nt Levers			
Demand	More accurate planning and waste reduction	Repair VS Buy new one	Give priority to recyclable and/or recycled material
SOW - Technical Requirements	Qualitative and quantitative sizing and orientation towards functionality of use (no superfluous)	Adoption of Design to reuse logics	Adoption of Design to recycle logics
Supplier	Choice of suppliers committed to reducing consumption and environmental impact	Choice of suppliers committed in Lyfe Cycle Extension Programs for their assets	Choice of suppliers with proven involvement in raw material recycling
Contract	Pay per use orientation	Require guarantees on the reuse of components	Insert sell back and or buy back clauses

Caso d'uso concreto @ Società Multiutility

- Risultati: L'analisi della spesa ha permesso di identificare la percentuale di acquisti già coperti da un approccio di Economia Circolare e di individuare +10 categorie di acquisto su cui implementare ulteriori iniziative.
- CANTIERE EDILE CIRCOLARE: L'iniziativa include tutte le opere e i materiali utilizzati per l'esecuzione di interventi funzionali al ripristino/costruzione di reti di distribuzione di energia e acqua (es. gestione di scarti, riutilizzo di elementi di cantiere, ecc.).
- TAGLIO PIANTE VICINO ALLE LINEE ELETTRICHE: Con riferimento al servizio di taglio piante per liberare le linee elettriche, i rami vengono portati in discariche pubbliche o lasciati in loco, con rischio di incendio e spreco di materiale ad alto potenziale di riutilizzo e riciclo.

	Reduce	Reuse	Recycle
Demand	In the Design phase, use digital technologies to reduce staff travel and optimize data acquisition for better planning and sizing of the intervention (e.g. virtual site visit)	Reuse, where possible, excavated gravel, relining technology to repair pipelines, etc.	Give priority to recyclable and/or recycled material
SOW - Technical Requirements	Ask for use of materials packaged in such a way as to reduce waste (e.g. transition from "pre-cut" to "to be cut to size" on site)	Ask for design to reuse logics both in the commissioning and decommissioning of the construction site (ex. leave prefabricated building box to the local communities)	Ask for design to recycle logics during service delivery
Supplier	Prefer suppliers who guarantee the use of operational solutions aimed at reducing consumption and environmental impact (e.g. LED site lighting, use of methane generators, use of electric tools, etc.)	Prefer suppliers who certify the application of material reuse logics (e.g. refurbished tools, sharing of construction site vehicles, optimized waste management, etc.)	Prefer suppliers who certify the application of material recycling logics (e.g. delivery to certified collection centers for the recycling of plastic materials, etc.)
Contract	Introduce rewarding logics for the Supplier's in the event of a reduction in consumption and waste	Require guarantees on the reuse of components	Insert sell back and or buy back clauses

Matrice Match&Fit – TAGLIO PIANTE VICINO ALLE LINEE ELETTRICHE

Plant cutting closed to electrical lines	Reduce	Reuse	Recycle
Demand	Rationalize the areas impacted in order to reduce green cutting (e.g. new paths, underground cables, etc.)	Explore alternative uses of felled plants (e.g. fence posts, electrification, insulating panels, construction site planks, etc.)	Explore alternative uses of the felled plants with other BUs (e.g. wood chips for biomass, pellets for domestic heating, etc.)
SOW - Technical Requirements	Design of the service aimed at reducing the felling of plants and the preservation of protected species (ex. specialized training for staff)	Design of the service aimed at the reuse of felled plants (e.g. cutting measures)	Request that the cutting service be carried out using recyclable technologies and materials (e.g. power tools, low-CO2 emission means of transport, metal fuel tanks, etc.)
Supplier	Favor the choice of suppliers who guarantee the use of low-consumption tools	Prioritise the choice of suppliers who ensure an integrated service for the recovery and reuse of felled plants in Client value chain	Favor the choice of suppliers who ensure an integrated service for the recycling (ex. wood chips for biomass, pellets for domestic heating, etc.)
Contract	Bonus-malus logics related to cutting performance (e.g. respect for protected plants, containment of destructive interventions, etc.)	Sell-back contracts for poles or other uses in the area	Contracts that provide integrated services for the recycling of felled plants (e.g. consortium)