

CONVENTION INTERNAZIONALE SUGLI APPALTI PUBBLICI

INTERNATIONAL CONVENTION ON PUBLIC PROCUREMENT

Roma, 6-7 Novembre 2025
Roma Eventi
Centro Conferenze Fontana di Trevi
Piazza della Pilotta, 4 - Roma

Rome, 6-7 November 2025
Roma Eventi
Fontana di Trevi Conference Center
Piazza della Pilotta, 4 - Rome

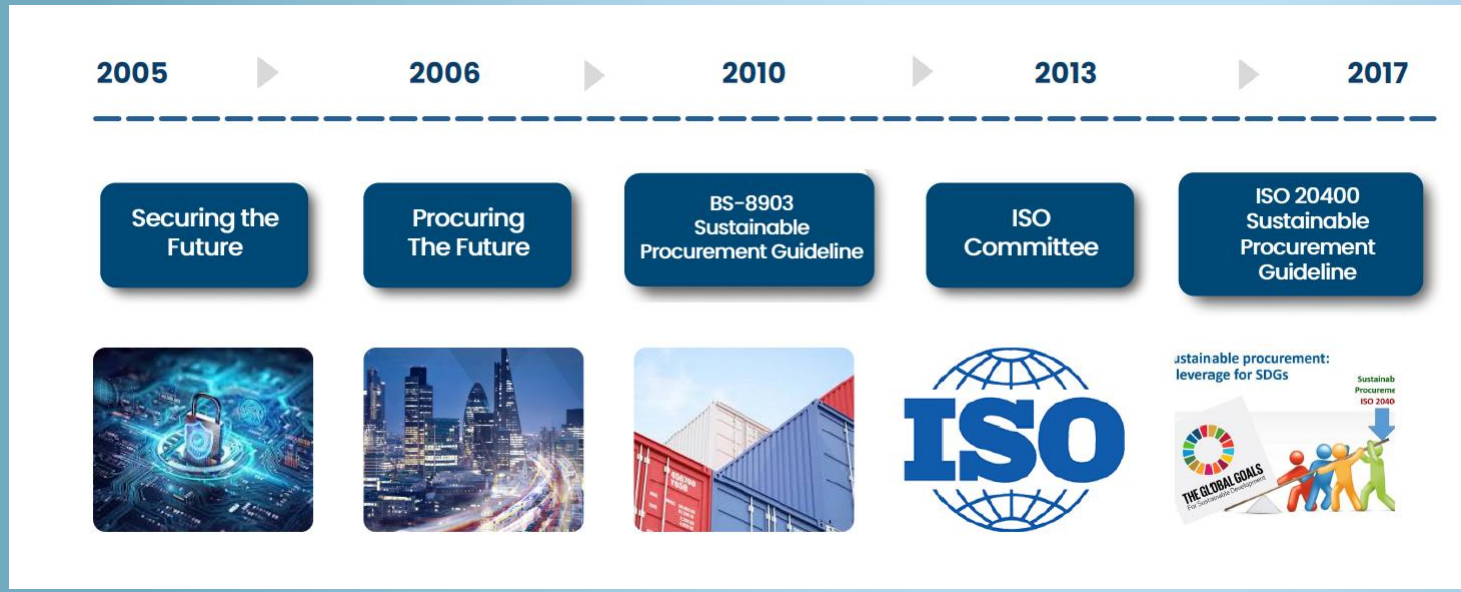
ADOZIONE DELLO STANDARD ISO 20400 NEGLI APPALTI PUBBLICI IN INDONESIA

Presentato da: **Vivi Herliani, Vicepresidente IAPI Banten, Esperta di Appalti Pubblici**

Biografia di Vivi Herliani

- Professionista dedicata agli appalti pubblici con vasta esperienza nella gestione e nello sviluppo di pratiche di approvvigionamento sostenibile in Indonesia. Con una solida base accademica in Scienze del Governo presso l'Universitas Padjadjaran e un Master in Politiche Pubbliche presso l'Università di Oxford, Vivi Herliani ha dimostrato leadership, rigore analitico e integrità in vari ruoli strategici nel settore degli appalti pubblici indonesiani. Attualmente ricopre il ruolo di Vicepresidente di IAPI Banten ed Esperta di Appalti Pubblici Governativi, svolgendo un ruolo attivo nel promuovere standard professionali, la trasparenza e incoraggiando l'adozione di appalti sostenibili in linea con i principi ISO 20400 e il quadro normativo nazionale (Regolamento Presidenziale N. 16/2018).
- CERTIFICAZIONI: Gestione della Catena di Fornitura (CSCM), Specialista in Gestione dei Contratti (CCMS), Esperto di Appalti Pubblici Governativi - LKPP Indonesia, Funzionario Responsabile degli Impegni (Tipi B & C) - LKPP Indonesia.
- AFFILIAZIONI: Membro dell'IFPSM, Contributore attivo ai programmi nazionali di sviluppo degli appalti IAPI.

- 2005: Assicurare il Futuro (Securing the Future)
- 2006: Acquistare il Futuro (Procuring The Future)
- 2010: Linea Guida per gli Appalti Sostenibili BS-8903
- 2013: Comitato ISO
- 2017: Linea Guida per gli Appalti Sostenibili ISO 20400

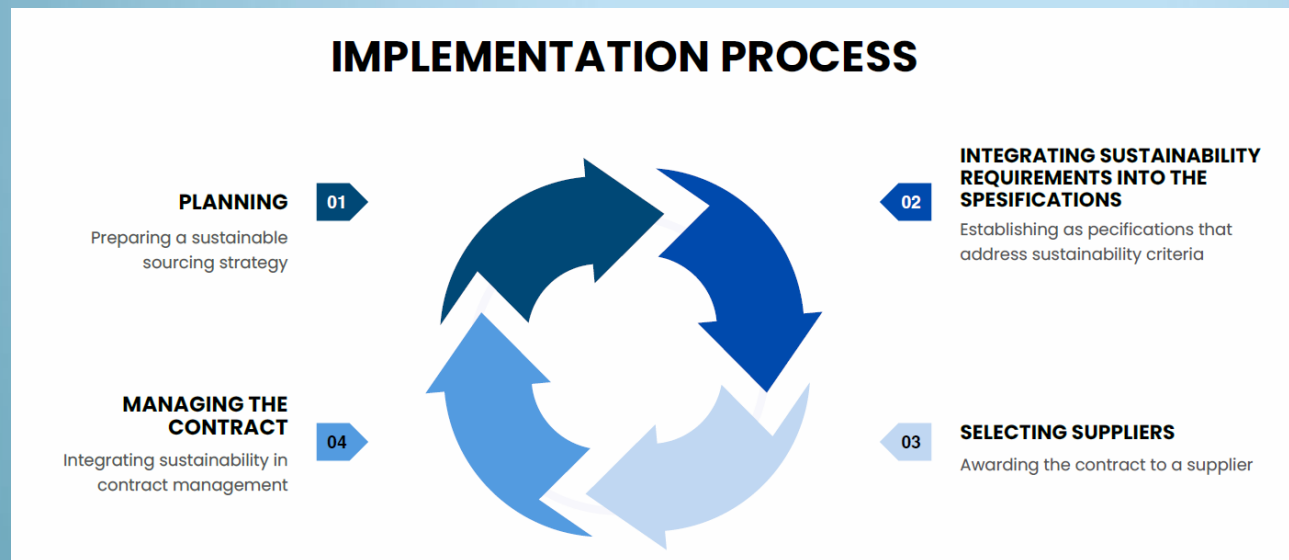


ISO 20400: 2017

Standard di guida ISO sugli appalti sostenibili

- ISO 20400 è uno standard internazionale che fornisce linee guida per gli appalti sostenibili. Ha lo scopo di aiutare le organizzazioni a integrare la sostenibilità nei loro processi di acquisto, allineando le decisioni di acquisto con obiettivi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica. Pubblicato nel 2017, ISO 20400 non è uno standard di certificazione, ma piuttosto un quadro di riferimento per assistere le organizzazioni nel rendere le pratiche di appalto più responsabili e sostenibili.

- **PIANIFICAZIONE:** Preparare una strategia di approvvigionamento sostenibile.
- **INTEGRAZIONE DEI REQUISITI DI SOSTENIBILITÀ NELLE SPECIFICHE:** Stabilire specifiche che affrontino i criteri di sostenibilità.
- **SELEZIONE DEI FORNITORI:** Aggiudicare il contratto a un fornitore.
- **GESTIONE DEL CONTRATTO:** Integrare la sostenibilità nella gestione del contratto.



Implementazioni degli Appalti Pubblici Sostenibili

- Quadro Organizzativo: Aumentare la consapevolezza nelle 617 Unità di Servizio per gli Appalti (UKPBJ); Analisi della prontezza del mercato (fornitori); Progetti pilota di Appalti Pubblici Sostenibili (SPP) in diverse istituzioni.
- Risorse Umane: Diffusione e socializzazione; Sviluppo delle capacità e formazione su SPP tramite Corsi Online Aperti e di Massa (MOOC).
- Politica/Regolamentazione: Regolamento Presidenziale 16/2018 (e successiva modifica); Lettera Circolare del Presidente LKPP 16/2020; Documento Modello di Gara per Mobili in Legno Verdi.
- Sistema di Appalto: Etichettatura nel Sistema di Pianificazione degli Appalti (SIRUP); Etichettatura nel Sistema di Processo degli Appalti (SPSE), E-Catalog, E-Monev, BELA Pengadaan.

SUSTAINABLE PUBLIC PROCUREMENT IMPLEMENTATIONS

Organizational Framework

- Increasing awareness on 617 Procurement Service Unit (UKPBJ) in all government institutions
- market readiness analysis (supplier)
- Piloting SPP in several institutions

Human Resources

- Dissemination and socialization
- Capacity development and training on SPP through Massive Open Online Course (MOOC)



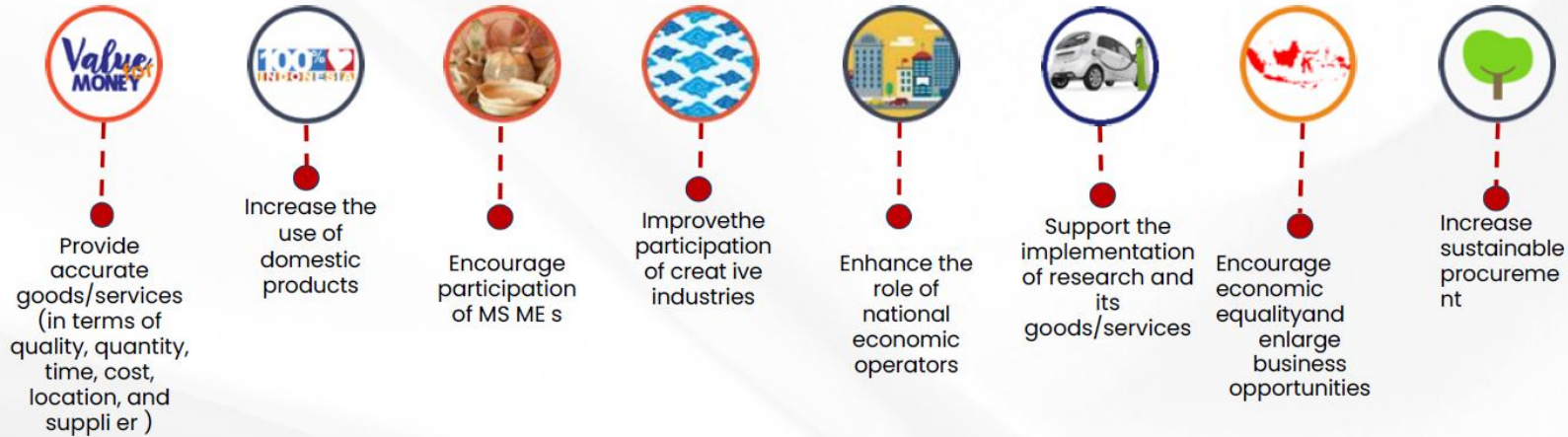
Policy/Regulation

- Presidential Regulation 16/2018 as amended by Presidential Regulation 12/2021
- Chairman of LKPP Circulatory Letter 16/2020
- Model Bidding Document for Green Wooden Furniture

Procurement System

- Tagging Procurement Planning System (SiRUP)
- Tagging Procurement Business Process System (SPSE), E-Catalog, E-Monev, BELA Pengadaan

THE OBJECTIVES – Government Procurement



REGULATORY AND POLICY FRAMEWORK

PRESIDENTIAL
REGULATION 16/2018
AND ITS AMENDMENT
(PR No 12/21)

SPP POLICY
List of Green
Products to be used in
Gov Procurement

SPP GUIDELINES
Process and
Procedures for SPP

SPP Document and
Contract Models

Integrazione della Sostenibilità nei Processi di Appalto

- Integrare l'aspetto della sostenibilità nelle politiche e procedure di appalto.
- Definire obiettivi e traguardi per gli appalti sostenibili.
- Garantire che i criteri di appalto sostenibile siano usati nelle gare.
- Motivare i fornitori a implementare pratiche di sostenibilità.
- Definire criteri di appalto sostenibile per beni e servizi.
- Monitorare e controllare l'implementazione e la performance della sostenibilità.
- Garantire il progresso nell'implementazione degli appalti sostenibili.
- Promuovere la collaborazione tra gli stakeholder negli appalti sostenibili.

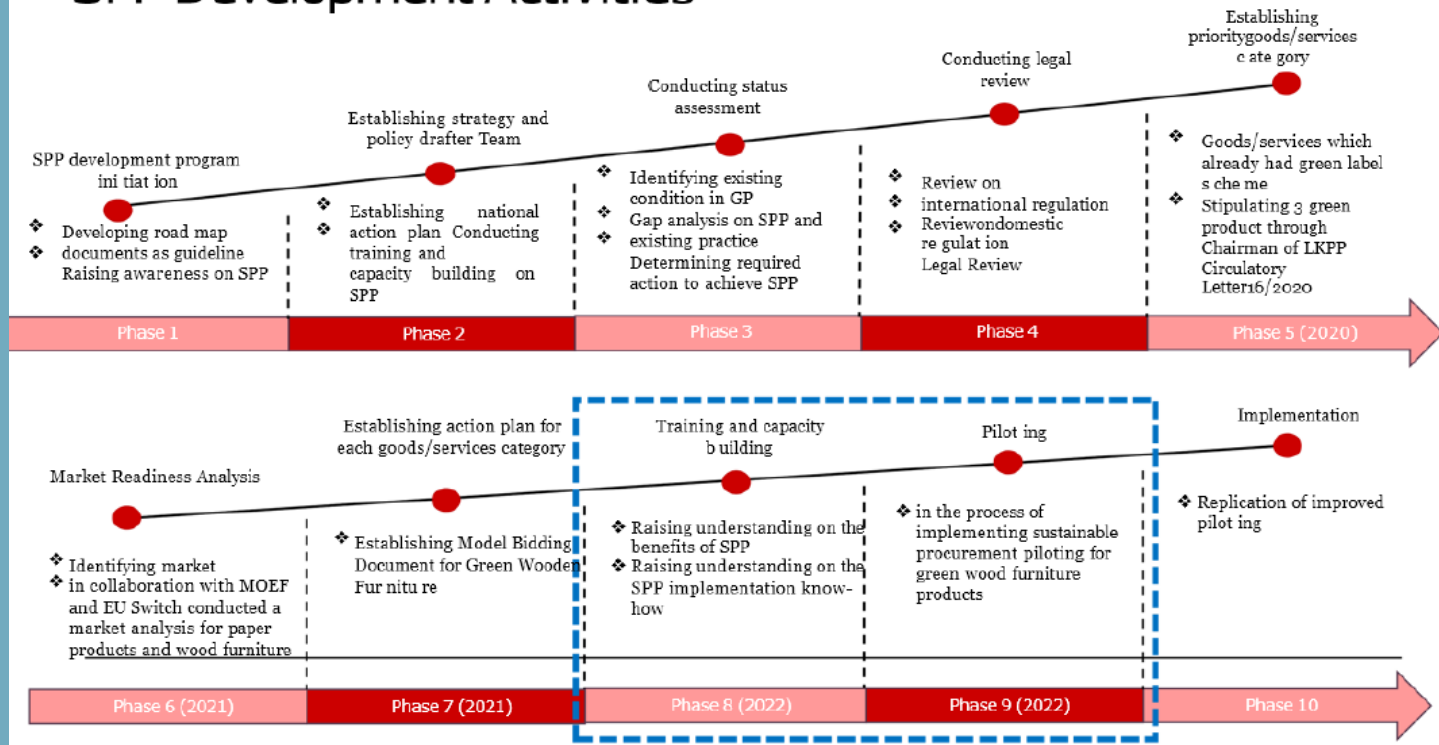
Integrating Sustainability into Procurement Processes



Attività di Sviluppo degli Appalti Pubblici Sostenibili (SPP) – Cronologia

- Fase 1: Avvio del programma di sviluppo SPP.
- Fase 2: Istituzione del team strategico e politico.
- Fase 3: Valutazione dello stato attuale.
- Fase 4: Revisione legale.
- Fase 5 (2020): Definizione delle categorie prioritarie di beni/servizi.
- Fase 6 (2021): Analisi della prontezza del mercato.
- Fase 7 (2021): Creazione di un piano d'azione per categoria.
- Fase 8 (2022): Formazione e sviluppo delle capacità.
- Fase 9 (2022): Progetti pilota.
- Fase 10: Implementazione.

SPP Development Activities

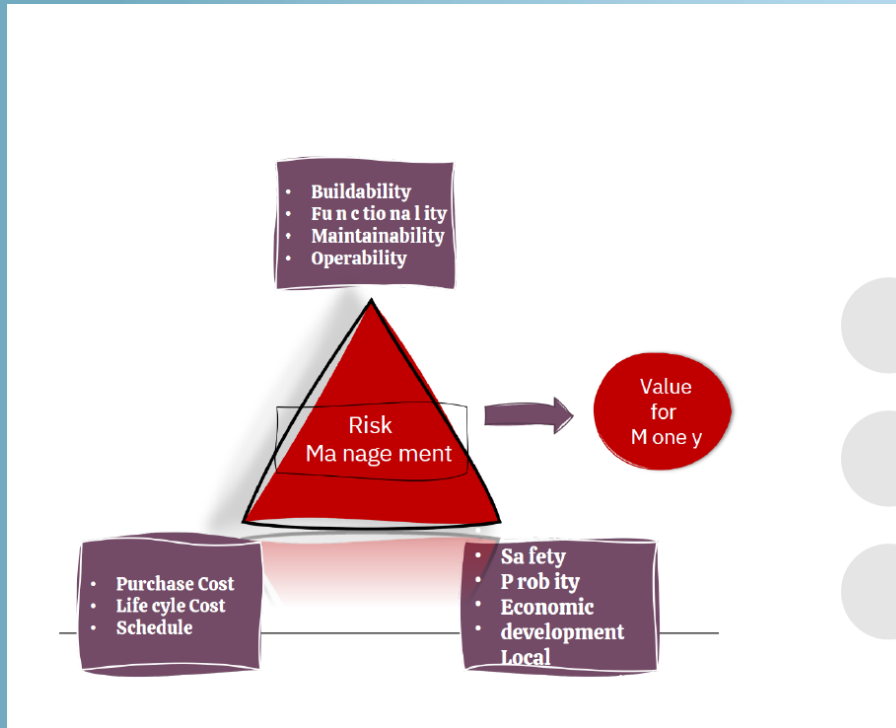


Sfide degli Appalti Sostenibili

- Governance: Prontezza delle funzioni di acquisto nell'adottare obiettivi di sostenibilità.
- Abilitare le Persone: Coinvolgere gli stakeholder degli appalti nel programma di sostenibilità.
- Stakeholder Chiave: Coordinamento tra gli stakeholder, inclusi i fornitori, per massimizzare la collaborazione.
- Definire le priorità: Decidere le priorità con il massimo impatto sul programma di appalti sostenibili.
- Misurare e migliorare la performance: Misurare la performance e l'impatto del programma di appalti sostenibili.

Modi per Superare le Sfide

- Aumentare la consapevolezza degli stakeholder attraverso la socializzazione, specialmente delle parti coinvolte negli appalti.
- Stabilire linee guida tecniche/di implementazione per gli SPP.
- Introdurre prodotti sostenibili/ecologici che corrispondano alle necessità di beni/servizi del governo.
- Sperimentare, monitorare e valutare le linee guida di implementazione degli SPP e i prodotti sostenibili/ecologici.



BALANCE THE SUSTAINABILITY & PROFITABILITY

Risk management is an essential part of the procurement cycle because it ensures that risks to quality, cost, and sustainability are identified and mitigated so that VFM and project objectives are more likely to be achieved.

Bilanciare Sostenibilità e Redditività

- La gestione del rischio è una parte essenziale del ciclo di appalto perché assicura che i rischi per qualità, costi e sostenibilità siano identificati e mitigati, in modo che il valore del denaro (VFM) e gli obiettivi del progetto abbiano maggiori probabilità di essere raggiunti.